

NHV JAARVERSLAG 2008

INLEIDING

'De passie die in onze slogan staat, is duidelijk merkbaar bij alle betrokkenen bij de handbalsport. Dat geeft een goede basis om de toekomst inhoud te geven.' Henk van Vliet, voorzitter van het NHV-bestuur

Op 13 december 2008 heeft de bondsvergadering van het NHV na vele interactieve bijeenkomsten met leden, verenigingen en overige handbal belanghebbenden een nieuw meerjarenbeleidplan voor de periode 2009-2012 aangenomen. De jaarplannen 2009 tot en met 2012, maar ook de jaarverslagen in deze beleidsperiode zullen qua opzet en inhoud aansluiten bij het nieuwe meerjarenbeleidplan.

Het jaar 2008 valt buiten de beleidsperiode van het nieuwe meerjarenbeleidplan. Toch is er voor gekozen om het NHV Jaarverslag 2008 al zoveel mogelijk aan te laten sluiten bij de opzet van het meerjarenplan 2009-2012. Dit is één van de redenen waarom het jaarverslag 2008 minder omvangrijk is dan eerdere edities: aansluiting bij de opzet van het meerjarenbeleidplan betekent ook het maken van keuzes van te behandelen onderwerpen. Een andere reden is de keuze om de NHV-website meer als communicatiemiddel en informatiebron te gaan gebruiken. Sommige informatie die voorheen werd vermeld in het jaarverslag, krijgt vanaf nu een plaats op de NHV website, waardoor deze informatie ook toegankelijker wordt. Op een aantal plaatsen in het jaarverslag vindt u het volgende icoontje: (#). Dit icoontje geeft aan dat er meer informatie over betreffend onderwerp te vinden is op de NHV website www.handbal.nl. Informatie over de verschillende afdelingen is te vinden op de websites van de afdelingen, via de NHV-website.

'Het NHV kwam in 2008 door het aantreden van een nieuw bestuur in een nieuwe bestuurlijke fase terecht. Dit uitte zich onder meer in het gezamenlijk ontwikkelde gevoel om richting de toekomst de samenwerking tussen landelijk en regionaal te verstevigen.' Ben Spaai, directeur NHV.

De indeling van het jaarverslag is als volgt. Eerst passeren de relevante ontwikkelingen rondom de in het meerjarenbeleidplan geformuleerde deelbelangen de revue (o.a. leden en verenigingen, competities en talentontwikkeling). Daarna komen ontwikkelingen uit 2008 aan bod die betrekking hebben op meer algemene belangen die het NHV te behartigen heeft. Ook 'organisatie' en 'financiën' (beide staan in dienst van de handbalsport) hebben een eigen hoofdstuk. Verder vindt u in dit verslag een top-10 van belangrijke handbalmomenten (samengesteld uit de door NHV bestuurders, medewerkers en professionals ingestuurde highlights uit 2008) en een overzicht van de financiële resultaten van het NHV in 2008. In de tekst van het verslag zijn verder diverse citaten verwerkt van verschillende handbalbetrokkenen, waarmee het jaarverslag ook een persoonlijk tintje krijgt.

'2008: een jaar waarin duidelijk is geworden dat handbal zowel op het veld als buiten het veld een teamsport is' Faroek Lazrak, bestuurslid NHV.

1. DEELBELANGEN

Leden en verenigingen (topsport en breedtesport)

AANTALLEN

Op 30 juni 2008 bedroeg het ledental van het NHV 57.192 leden. Dit is een daling van 515 leden ten opzichte van 2007. De tendens van verjonging en vervrouwelijking van het ledenbestand heeft zich ook in 2008 voortgezet. Het aantal verenigingen is ten opzichte van 2007 afgenomen met één vereniging. Nederland telt nu 420 handbalverenigingen.

SPORT MATCHT SCHOOL

Eén van de projecten waaraan het NHV deelneemt om (op termijn) het ledenaantal te vergroten en meer jongeren kennis te laten maken met de handbalsport, is het in 2007 gestarte project Sport Matcht School (vanuit de Alliantie Sport en School) om extra (naschools) sportaanbod te creëren in tien gemeenten. In 2008 heeft dit project de eerste successen op handbalgebied opgeleverd in ondermeer Almere, Venlo, Borger/Odoorn en Deventer. Handbal is in 2008 op de derde plaats geëindigd van de meest succesvolle sporten binnen het project. In 2009 zal bekeken worden in hoeverre het project een structureel vervolg kan krijgen.

STUDENTEN HANDBAL NEDERLAND

In 2008 heeft het NHV ook de samenwerking met Studenten Handbal Nederland (SHN) uitgebreid. Met deze samenwerking wordt geprobeerd om, juist in de leeftijdscategorie waar ledenaanwas stagneert of terugloopt, studenten aan de handbalsport te binden door ondersteuning bij het oprichten van studententeams, studentencompetities en toernooien. Meer informatie over studentenhandbal is te vinden op: www.studentenhandbal.nl.

DIENSTVERLENING

Verbeteren van de dienstverlening aan verenigingen en leden is een speerpunt voor het NHV. Op dit vlak zijn in 2008 een paar belangrijke stappen gezet. De aanstelling van verenigingsconsulenten is er één van. Verenigingen weten de consulenten én het NHV steeds beter te vinden voor vragen op allerlei gebied. Daarnaast is overleg met leden en verenigingen geïntensiveerd. Zo konden leden en verenigingen meepraten over de inhoud van het Meerjarenbeleidplan 2009-2012, zijn door het NHV bestuur alle afdelingen bezocht voor informeel handbaloverleg en is er in dialoog met onder andere het Eredivisieplatform gezamenlijk gewerkt aan de toekomst van de handbalsport in Nederland.

'Het jaar 2008 was een hectisch maar goed jaar voor het Bondsbureau waarin we het serviceniveau aan de leden en de verenigingen op een nog hoger peil hebben gebracht'. Danny de Ruiten, beleidsadviseur/ projectleider NHV.

ALTERNATIEVE HANDBALVORMEN

Als onderdeel van de ambitie 'een leven lang actief in de handbalsport' is in 2008 hard gewerkt aan het aanbieden van alternatieve en meer flexibele handbalvormen. In 2008 zijn positieve ervaringen opgedaan met Beach Handball-pilots en Tchoukbal-pilots (o.a. in Groningen en Brabant) in opdracht van de projectgroep Handbalvormen die in het leven is geroepen om een meer passend aanbod van handbalvormen te creëren. Een ander in het oog springend succes met betrekking tot alternatieve handbalvormen is de uitbreiding van de proeftuin 'De Vereniging als Winkel en Leerbedrijf' naar Zwolle en Den Haag. Ook de mogelijkheden om aangepast te sporten zijn vergroot en is er een informatiepakketje ontwikkeld voor verenigingen die meer willen doen met G-handbal. Met name in de regio Noord-West Nederland zijn er in 2008 diverse G-handbal toernooien gespeeld.

ONDERSTEUNINGSPRODUCTEN

In gesprekken met leden en verenigingen is gebleken dat er vooral behoefte is aan concrete kant en klare NHV producten, zoals instrumenten om meer leden te werven. Het NHV probeert zoveel mogelijk op deze behoefte in te spelen en door het (mede) ontwikkelen van producten de slagkracht van verenigingen te vergroten en de kwaliteit van het bestuurskader van verenigingen te verbeteren. Het NHV is sinds 2006 partner in Clubkoers, een samenwerkingsverband tussen verschillende sportbonden, waarbinnen verenigingen worden ondersteund op het gebied van marketing, sponsoring en fondsenwerving. Tot en met 2008 hebben al zo'n 90 handbalverenigingen met Clubkoers kennis

gemaakt (bijvoorbeeld door deelname aan workshops en regionale themabijeenkomsten, zie ook www.clubkoers.nl).

SPORTLINK

In 2008 zijn vrijwel alle overeengekomen Sportlink modules geïmplementeerd, waarmee ondermeer de ledenadministratie sterk is verbeterd. In 2009 wordt deze automatisering verder geoptimaliseerd.

BREEDTESPORT EN TOPSPORT – LEVEN LANG SPORT

Het NHV is van mening dat breedtesport in de toekomst meer moet gaan profiteren van topsport. Eén van de mogelijkheden om hier invulling aan te geven is het organiseren van breedtesportactiviteiten tijdens topsportevenementen. Voorbeelden van zulke activiteiten in 2008 zijn (1) de handbalmaand in Emmen in 2008 waar rondom de WK kwalificatiewedstrijden op verschillende scholen in Emmen handballessen en spreekbeurten zijn gegeven en (2) de workshops voor kaderleden over ondermeer talentontwikkeling en automatisering tijdens de Supercup.

Competities

NIEUWE COMPETITIEOPZET

Er is brede overeenstemming in handballand over het feit dat de Nederlandse handbalcompetities voor verbetering vatbaar zijn. Met het NHV-bureau, de afdelingen en het Eredivisieplatform als deelnemers, is er in 2008 een werkgroep gestart die een nieuwe competitieopzet moet gaan voorbereiden. De eerste voorstellen vanuit deze werkgroep worden in 2009 uitgewerkt. Zonder grote betrokkenheid en inzet van verenigingen (die ook sterker moeten worden) zal het niet gaan lukken om de competities te verbeteren. Resultaten zullen samen moeten worden bereikt.

Hoogtepunten in de competitie van dit jaar waren mijns inziens de Best of Three wedstrijden bij de dames, tussen V.O.C. en van der Voort/Quintus, en dan vooral de tweede wedstrijd in Kwintsheul. In een geweldige ambiance wist het team van V.O.C. daar het kampioenschap binnen te halen en was er geen derde wedstrijd meer nodig. Wat mij vooral van die wedstrijd is bijgebleven was het enthousiasme van de supporters van beide verenigingen. Reijer Louw, competitieleider NHV.

COMPETITIEAANBOD

In 2008 is er een aanzet gegeven tot een betere afstemming van de vraag van leden op het aanbod aan competities. Zo is er op initiatief van een aantal verenigingen, met ondersteuning van het NHV, een eerste Beach Handball-competitie van start gegaan. Aan de behoefte van leden en niet-leden om ook buiten de officiële competitie de handbalsport te beoefenen is in 2008 nog onvoldoende inhoud gegeven. Hier zal de komende jaren verandering in komen.

UITSLAGEN

Een overzicht van uitslagen van de NK's in 2008 is op de NHV website geplaatst (#). In de loop van 2009 zal de website worden uitgebreid met overige (competitie)uitslagen.

Talentontwikkeling

'We gaan er met ons allen heerlijk mee door om echte toppers van onze toppertjes te maken zodat deelname aan grote toernooien door Nederland een zekerheid wordt.' Carolien Brandriet, bondscoach dames Youth.

HANDBALSCHOLEN

Talentontwikkeling is de brug tussen breedtesport en topsport. Handbaltalenten dienen een zo goed mogelijk op het talent afgestemd traject te kunnen bewandelen om het talent verder te ontwikkelen en uit te groeien tot topsporters. In 2008 is dit optimale traject nog niet bewerkstelligd. Talenten krijgen nog onvoldoende mogelijkheden zich te ontwikkelen. Met name op regionaal talentontwikkelingsgebied zijn nog slagen te maken. Onderdeel van verbetering van genoemd traject is de oprichting van een landelijk netwerk van door het NHV gecertificeerde Handbalscholen onder regie van het NHV. In 2008 zijn de voorbereidingen getroffen voor het opzetten van dit netwerk en de verwachting is dat er in 2009 vier Handbalscholen zullen worden gecertificeerd.

HANDBALACADEMIE

Talentontwikkeling en topsport komen samen in de HandbalAcademie. 2008 is het tweede volle jaar van de HandbalAcademie, het jaar waarin er meer aanmeldingen waren dan plaatsen én het jaar waarin het HandbalAcademie Team de sprong naar de eredivisie heeft gemaakt (zie hieronder bij: topsport). De organisatie van de HandbalAcademie is in 2008 volwassener geworden. Een mooie ontwikkeling is de koppeling van de HandbalAcademie aan de breedtesport: verenigingen kwamen in 2008 steeds vaker naar de HandbalAcademie toe voor clinics en opleidingen.

'Naast het tweemaal daags trainen speelt de HandbalAcademie op woensdagavond haar wedstrijden in de eredivisie met als thuisbasis het Topsportcentrum Almere. Speelsters en begeleiding ervaren dit als een noodzaak om naast het vele trainen ook met elkaar te kunnen spelen'. Monique Tijsterman, hoofd HandbalAcademie en coach HandbalAcademie Team.

SAMENWERKING ONDERWIJS

Talentontwikkeling gedijt het best bij een goede samenwerking tussen de bond, de verenigingen en onderwijsinstellingen. Een goed voorbeeld waartoe een dergelijke samenwerking kan leiden is het toevoegen van handbal aan het Highschool model op het Thorbecke College te Rotterdam in het schooljaar 2008/2009.

CERTIFICERING

De talentontwikkeling van het NHV is eind 2008 door NOC*NSF opnieuw gecertificeerd voor de leeftijdscategorie van de Handbal Academie dames. Er zijn drie sterren (van de vijf) toegekend, hetgeen een prima uitkomst is. Er zijn zelfs mogelijkheden tot het behalen van vier sterren tijdens de komende beleidsperiode 2009-2012.

Kaderopleidingen

TEKORT TECHNISCH KADER

Voldoende en goed opgeleid technisch kader blijft een belangrijk aandachtspunt. Verenigingen komen steeds vaker in de problemen door een tekort aan goede trainers en scheidsrechters. In 2008 is het door het NHV geïnitieerde onderzoek (0-meting) naar handbalarbitrage in Nederland afgerond. De resultaten van dit onderzoek zullen worden meegenomen in de uitvoering van het Masterplan Arbitrage (#), dat loopt tot en met 2011.

DOORSTART JONGE SCHEIDSRECHTERS PROJECT

Het Jonge Scheidsrechters Project dat in 2006 is begonnen, heeft na een voorlichtingsbijeenkomst op 5 april in 2008 een doorstart gekregen. Door de opleiding van jonge scheidsrechters, door het stimuleren van doorstroming én door het voorkomen van uitval zal, samen met de verenigingen, voldoende aanwas van scheidsrechters voor alle handbalniveaus moeten worden gewaarborgd.

KWALIFICATIE STRUCTUUR SPORT

In 2008 is er hard aan gewerkt om de trainersopleidingen te laten voldoen aan de eisen van de Kwalificatie Structuur Sport. In 2008 is dat gelukt voor de opleidingen Handbal Trainer 2 en 3. Voor Handbal Trainer niveau 4 loopt er een pilot. De opleidingen voor scheidsrechters moeten aan vergelijkbare eisen voldoen (de Kwalificatie Structuur Sport is formeel niet van toepassing op scheidsrechtersopleidingen). De opleidingen Handbal Scheidsrechter 1,2 en 3 voldoen inmiddels aan het gewenste niveau en voor de opleiding Handbal Scheidsrechter 4 is er een pilot gestart.

ELEKTRONISCHE LEEROMGEVING

In 2008 is een begin gemaakt met de implementatie van de Elektronische Leer Omgeving in de kaderopleidingen. Dit e-learning project krijgt een vervolg in 2009. Met het project moeten ook de drempels voor het volgen van de opleidingen worden verlaagd, hetgeen een speerpunt van het MJBP 2009-2012 is.

'Zeker is dat we met de Elektronische Leer Omgeving een heel mooi product in handen hebben, waar we de komende jaren veel plezier op opleidingsgebied aan gaan beleven'. Ineke Lammers, administratief medewerkster NHV.

Topsport

'Het winnen van het WK kwalificatietoernooi en het samen met de verenigingen tot de inzet van het HandbalAcademie Team in de competitie komen, waren twee geweldige sportieve hoogtepunten uit 2008. De sporters centraal stellen en samen verder werken, werkt echt!' Sjors Rottger, bondscoach dames A-selectie.

HANDBALACADEMIE TEAM IN EREDIVISIE

In goede samenwerking met het Eredivisieplatform is in 2008 de belangrijke stap gezet om het HandbalAcademie Team deel te laten nemen aan de eredivisie. De stad Almere en de provincie Flevoland bieden het HandbalAcademie Team een prachtige thuisbasis in het Topsportcentrum Almere. Dat het HandbalAcademie Team topsportwaardig is, bewijst de tweede plaats op de ranglijst van de eredivisie op 31 december 2008.

EK HANDBAL DAMES 2012

Op 27 september 2008 heeft de Europese Handbal Federatie (EHF) de beslissing genomen het EK Handbal Dames 2012 aan Nederland toe wijzen. Na een spannende strijd tussen Duitsland, Servië, Oekraïne en Nederland, viel de beslissing in het voordeel van Nederland uit. Beoogde speelsteden in 2012 zijn Rotterdam (finalestad), Almere, Eindhoven en Apeldoorn. Het organiseren van het EK is een enorme promotiekans voor de handbalsport in Nederland. De officiële website voor dit EK is inmiddels in de lucht (www.echandball.nl).

'Voor mij smaakte het handbaljaar 2008 in ieder geval naar meer!' Britt Breure, RSP.

EK HANDBAL DAMES YOUTH 2011

Na toewijzing van het EK Handbal Dames 2012, heeft het NHV zich ook kandidaat gesteld voor het EK Dames Youth in 2011. Tijdens het EK Handbal Dames 2008 in Macedonië, is ook dit evenement aan Nederland toegewezen. Het EHF heeft de keuze voor Nederland gemaakt vanwege de goede relatie met het NHV, het 75-jarige jubileum van het NHV in 2011 en het feit dat het EK Dames Youth 2011 kan fungeren als een mooie opmaat voor het EK Dames in 2012.

KWALITEITSSLAG HERENHANDBAL

In 2008 hebben de nationale herenteams (A-selectie, Juniors en Youth) een uitstekende sportieve ontwikkeling doorgemaakt. Het herenhandbal stoomde op van een 35^{ste} plaats naar een 22^{ste} plaats op de wereldranglijst in 2008. Een positie tussen de 10^e en 15^e plaats ligt in het vooruitzicht. De opleidingen en de nieuwe trainingswijzen gaan hun vruchten afwerpen.

'De opzet van het mannenhandbal is nu goed georganiseerd. De volgende stap in dit proces is het starten van de HandbalAcademie voor mannen in 2010.' Harrie Weerman, bondscoach heren A-selectie.

NIEUW EK KWALIFICATIE SYSTEEM

In 2008 is er een verandering van het EK kwalificatiesysteem doorgevoerd. De Europees kampioen en het organiserende land plaatsen zich rechtstreeks voor Europese kampioenschappen. De overige deelnemers spelen kwalificatiewedstrijden.

HOLLAND HANDBAL TOERNOOI

In Rotterdam werd van 16 tot en met 19 oktober 2008 het Holland Handbal Toernooi gespeeld. Het Nederlandse nationale team, met Henk Groener (de nieuwe bondscoach vanaf 1 januari 2009) als assistent van Sjors Rottger op de bank, heeft het toernooi op haar naam geschreven. Het HandbalAcademie Team (geëindigd op de zesde plaats) verving de dames van IJsland, die vanwege de kredietcrisis in IJsland het toernooi aan zich voorbij moesten laten gaan.

2. ALGEMEEN BELANG

'Bij de invulling van onze ambities is het belangrijk steeds de vraag te stellen: Is dit in het belang van ons handbal? Zo ja: doen. Zo nee: anders doen of niet meer doen.' Jan Hoeijmakers, bestuurslid NHV.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

BELEID OVERHEID EN NOC*NSF

Het NHV opereert in de grotere context van overheidsbeleid en beleid van het NOC*NSF. Van sportbonden wordt gevraagd maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen. Het NHV neemt deze verantwoordelijkheid en heeft al in 2008 zoveel als mogelijk geanticipeerd op het overheidsbeleid en de NOC*NSF sportagenda 2012. Met name de doelstelling dat mensen een leven lang moeten kunnen sporten heeft in 2008 geleid tot diverse initiatieven op het gebied van G-handbal, overige alternatieve handbalvormen en meer flexibele speelmogelijkheden. Samenwerking met verenigingen is hierbij cruciaal. Het NHV ziet deze maatschappelijke verantwoordelijkheid als een met verenigingen gedeelde verantwoordelijkheid.

NALATENSCHAP EK DAMES YOUTH 2011 EN EK DAMES 2012

De toewijzing van het EK Dames Youth in 2011 en het EK Dames in 2012 biedt het NHV geweldige kansen om inhoud te geven aan maatschappelijke verantwoordelijkheid. Beide evenementen moeten zorgen voor een nalatenschap aan het handbal in Nederland (vergroten bekendheid van het handbal, een Nederlands visitekaartje afgeven aan het buitenland, jongeren enthousiast maken voor de sport, koppeling aan breedtesport en langdurige samenwerking met overheden en onderwijsinstellingen). In 2008 is al met de EHF gesproken over de wijze waarop de evenementen in 2011 en 2012 georganiseerd gaan worden.

Verbeteren concurrentiepositie en bekendheid handbal ten opzichte van andere sporten

PRO-ACTIEF EVENEMENTENBELEID

Het NHV voert een pro-actief evenementenbeleid en geeft daarmee een goed visitekaartje af. Het binnenhalen van het EK Dames Youth in 2011, het EK Dames in 2012 en het WK Kwalificatie Toernooi voor dames in 2008 zijn daar een mooi bewijs van. De NHV evenementen hebben in 2008 ten opzichte van 2007 meer publiek getrokken, meer recette gegenereerd en meer TV-aandacht gekregen.

'De vrijwilligers zijn onmisbaar voor de promotie van de handbalsport en worden wel eens te weinig gewaardeerd. Vrijwilligers moeten zich echter ook realiseren dat vrijwilligheid geen vrijblijvendheid is.' André Dimmedal, financieel medewerker NHV.

Strategische allianties

INTERACTIEF HANDBALOVERLEG

Tijdens verschillende interactieve bijeenkomsten is in 2008 met handbalbelanghebbenden (waaronder het Eredivisieplatform) gesproken over de toekomst van de handbalsport in Nederland. Uit deze gesprekken is ondermeer naar boven gekomen dat er behoefte bestaat aan concrete ondersteuningsproducten voor leden en verenigingen, kortere communicatielijnen met het NHV, een meer flexibel handbalaanbod en meer professionalisering bij de verenigingen. De uitkomsten van het interactieve overleg zijn gebruikt als input voor het meerjarenbeleidplan 2009-2012.

PARTNERSTEDEN

2008 is het jaar geweest waarin het NHV intensiever op zoek is gegaan naar strategische samenwerkingsverbanden met steden. Samenwerking met steden is van groot belang voor het combineren van de breedtesport, de talentontwikkeling en de topsport. Zo kunnen steden en provincies als thuisbasis fungeren voor teams of evenementen en kunnen er via stedelijke contacten allianties met onderwijsinstellingen worden aangegaan. Succesvolle voorbeelden van resultaten van deze zoektocht in 2008 zijn: de samenwerking met Almere en de provincie Flevoland rondom het HandbalAcademie Team, de ondersteuning van de gemeente Rotterdam bij de organisatie van het

Holland Handbal Toernooi, de medewerking van de beoogde speelsteden tijdens het EK Handbal in 2012, de samenwerking met de gemeente Emmen met betrekking tot het de EK kwalificatie wedstrijden voor heren en het WK Kwalificatie Toernooi voor dames.

Internationale bestuurlijke aanwezigheid NHV

LOBBY

In 2008 is stevig en succesvol internationaal lobbywerk verricht in verband met het binnenhalen van de al eerder genoemde internationale evenementen.

INTERNATIONALE FUNCTIES

Om nauw betrokken te zijn en te blijven bij internationale ontwikkelingen in de handbalsport én om de kans op toewijzing van grote toernooien aan Nederland te vergroten, streeft het NHV naar een toename van internationale (bestuurs)functies die namens het NHV worden uitgeoefend. In 2008 zijn de volgende internationale functies ingevuld:

- Bestuurslid EHF / Voorzitter van de Competitie Commissie EHF.
- Lid Methodische Commissie EHF (tot september 2008).
- 4 internationale scheidsrechterskoppels.
- 3 internationale waarnemers.
- Marketing-supervisor.
- EHF-lektor.

3. ORGANISATIE

Nieuwe organisatiestructuur

TWYNSTRA GUDDE

Aan onderzoeksbureau Twynstra Gudde is de opdracht gegeven om een onderzoek uit te voeren naar de structuur en de organisatie van het NHV. In 2009 worden de resultaten van dit onderzoek verwacht en zal een begin worden gemaakt met de opvolging van de adviezen.

NHV VERENIGINGSCONSULENTEN

Er moet een landelijk netwerk van NHV-verenigingsconsulenten komen. Zij vormen de regionale 'spinnen in het web' tussen NHV, afdelingen, verenigingen, gemeenten en andere interne en externe partijen. In 2008 is deze landelijke dekking van verenigingsconsulenten nog niet bereikt: in drie afdelingen (Noord, Oost en Limburg) is nog geen verenigingsconsulent actief. Dit zal in 2009 wel worden gerealiseerd.

Eenheid in beleid en beleidsvoering

SAMENWERKING EN COMMUNICATIE

De NHV organisatie staat in dienst van de handbalsport en moet zo zijn ingericht dat de deelbelangen én het algemeen belang van het handbal zo goed mogelijk kunnen worden gewaarborgd. In 2008 is veel gedaan aan het herwinnen van vertrouwen en het op gang brengen van constructieve samenwerking tussen het NHV en de diverse handbalbetrokkenen. Op dat front is goede vooruitgang geboekt. Echter op het gebied van communicatie is wel verbetering te zien, maar zijn de verbeteringen nog wat achtergebleven bij de doelstellingen. In 2008 zijn de voorbereidingen getroffen voor een beleidsnotitie op het gebied van communicatie die in de zomer van 2009 moet verschijnen en daarna snel tot resultaten moet leiden.

'De verbetering in communicatie met de afdelingen en bondsafgevaardigden in 2008, heeft mijn verwachtingen overtroffen'. Luc Pietersen, bestuurslid NHV.

Professionaliseringslag

NIEUW BESTUUR

Op 19 januari 2008 is tijdens de Bondsvergadering het nieuwe NHV bestuur gekozen. Het nieuwe bestuur bestaat uit: Henk van Vliet (voorzitter), Luc Pietersen (secretaris), Pieter van der Kloet (penningmeester), Paul Hoes, Jan Hoeijmakers, Faroek Lazrak en John Wieland. Het managementteam van het bondsbureau bestond uit directeur Ben Spaai, programmamanager breedtesport Martin Booiman en technisch directeur Sjors Rottger.

'In 2008 bleek de wat beschadigde verhouding tussen het bestuur en 'het land' gelukkig reparabel en werd regelmatig wederzijdse waardering uitgesproken en getoond'. Paul Hoes, bestuurslid NHV.

AANBEVELINGEN GOED SPORTBESTUUR

In 2005 zijn op initiatief van het NOC*NSF '13 Aanbevelingen voor Goed Sportbestuur' ontwikkeld. Deze aanbevelingen zijn ook vertaald in kwaliteitseisen waaraan bonden zullen moeten gaan voldoen (het zogenoemde 'sterrensysteem' van het NOC*NSF waarbinnen één, twee of drie sterren aan een bond worden toegekend). Op basis van de toegekende sterren wordt bepaald waar subsidiegelden aan besteed moeten worden. Het NHV heeft een twee-sterrenstatus toegekend gekregen.

In 2008 is het NHV een programma gestart waarmee de 13 aanbevelingen in de NHV organisatie geïmplementeerd moeten worden. Via de NHV website zullen in de loop van dit programma mededelingen worden gedaan over zaken die van belang of verplicht zijn in het kader van dit programma (zoals de nevenfuncties van de NHV bestuurders). (#)

VERSTERKING NHV BUREAU

Het NHV Bureau is in 2008 versterkt met een parttime medewerkster breedtesport, een fulltime medewerkster topsport en een parttime medewerkster directiesecretariaat.

'Natuurlijk gaat alles nog niet helemaal perfect, maar met zijn allen zijn we in staat het NHV klaar te stomen voor de komende jaren'. Martin Booiman, programmamanager breedtesport NHV.

ORGANISATIE EVENEMENTEN

De reeds ingezette professionaliseringslag bij de organisatie van evenementen, heeft in 2008 een nieuwe dimensie gekregen bij het voorbereiden van de kandidatuur voor het EK voor Dames in 2012. De grootte van dit evenement dwingt tot een duidelijke en effectieve organisatiestructuur. De eerste gesprekken hierover zijn in 2008 met de EHF gevoerd.

TOPCOACH 5

In 2008 heeft Monique Tijsterman de TopCoach5 opleiding afgerond, waarmee meer kennis en competentie in huis is op het gebied van het coachen van topwedstrijden, het trainen van topsporters, het managen van een begeleidingsteam, het ontwikkelen van meerjarenbeleid, het vergaren en delen van kennis en het bevorderen van competentieontwikkeling.

Vermarketing handbalsport

MEER BEZOEKERS EN MEER MEDIA AANDACHT

Het succes van meer aandacht voor de vermarketing van het handbal in Nederland is in 2008 af te lezen uit meer toeschouwers bij evenementen en meer media aandacht voor het handbal.

'Voor ons was het een jaar met vele geslaagde evenementen (11) en veel TV-exposure (11 uur, 46 minuten en 17 seconden).' Evelien Toutenhoofd, RSP.

SPONSOR- EN STEDENGELDEN

Contacten en afspraken met een aantal partnersteden en provincies zijn verbeterd. Er komt meer interesse van steden in de waarde van handbal voor stedelijk sportbeleid. In 2008 heeft AFAB het hoofdsponsorcontract verlengd tot en met 2013, hetgeen ook een bewijs is voor de goede lijn van het ingezette marketingbeleid van het NHV.

'2008 heeft gezorgd voor een mooie basis onderweg naar 2012'. John de Vos, directeur RSP.

Relatie met eredivisie verenigingen

EREDIVISIEPLATFORM

De samenwerking tussen het NHV en het Eredivisieplatform is in 2008 geïntensiveerd. Gezamenlijk is gewerkt aan aanbevelingen om het handbal in Nederland naar een hoger plan te tillen. Alvorens deze aanbevelingen verder uitgewerkt zullen worden, dienen het NHV en het Eredivisieplatform het eerst eens te worden over de formele status van het Eredivisieplatform en over de wijze van samenwerking in de toekomst. Dit is nog niet gelukt in 2008. In 2009 wordt de werkstructuur duidelijk en zal de verhouding tussen het Eredivisieplatform en het NHV worden geformaliseerd.

4. FINANCIËN

FINANCIEEL HERSTEL

Na het teleurstellende financiële resultaat over het jaar 2006 is in 2007 een begin gemaakt met het financiële herstel dat zich in 2008 heeft doorgezet. Door stringente kostenbewaking en het voorkomen van kostenoverschrijdingen werd het jaar 2008 afgesloten met een positief resultaat van bijna € 150.000. Hierdoor is het vermogen uitgekomen op € 167.000 en bedraagt de solvabiliteit 17%. Ook de ontwikkeling van de liquiditeit stemt tot tevredenheid. De financiële en economische recessie zal echter in 2009 ook zijn weerslag hebben op het Nederlands Handbal Verbond, zodat financiële waakzaamheid in 2009 zeer hoog in het vaandel blijft staan.

Strakke financiële aansturing en verbeterde transparante rapportages hebben er toe geleid dat het NHV in 2008 in financiële zin een goed jaar heeft beleefd. Pieter van der Kloet, bestuurslid NHV.

NHV JAARCIJFERS 2008

In bijlage 2 is een (verkort) overzicht van de NHV jaarcijfers 2008 opgenomen.

Bijlage 1: TOP-10 BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN HANDBALJAAR 2008

Aan een groep NHV bestuurders, NHV bureau medewerkers en professionals is gevraagd om een persoonlijke top-3 samen te stellen van belangrijke handbalgebeurtenissen in 2008. Hieruit is de volgende top-10 samengesteld. De toewijzing van de EK's in 2011 en 2012 is met een flinke voorsprong op de rest op nummer 1 terechtgekomen.

1. Binnenhalen EK Dames Youth 2011 en EK Dames 2012.
2. Deelname van het HandbalAcademie Team aan de eredivisie en de samenwerking met de eredivisieverenigingen om dit voor elkaar te krijgen.
3. De start van het herstel van vertrouwen en samenwerking tussen het bondsbestuur en de afdelingsbesturen.
4. De totstandkoming van (en brede steun voor) een ambitieus meerjarenbeleidplan.
5. Het begin van een financieel herstel van het NHV.
6. Verbeterde dialoog en samenwerking met de afdelingen en bondsafgevaardigden.
7. De EK kwalificatie wedstrijden voor heren Nederland – Litouwen en Nederland - Oekraïne in Emmen.
8. De breedtesport-, en jeugdactiviteiten rondom de topsportevenementen.
9. De vooruitgang van het herenhandbal.
10. Verlenging van de sponsorovereenkomst tussen het NHV en AFAB.

Bijlage 2: NHV JAARCIJFERS 2008
BALANS PER 31 DECEMBER 2008

(in hele euro's, na resultaatbestemming)

	<u>31 december 2008</u>	<u>31 december 2007</u>
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	113.212	159.500
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	15.357	13.637
Vorderingen op korte termijn	700.203	648.959
Liquide middelen	148.948	151.581
Totaal activa	<u>977.720</u>	<u>973.677</u>

	<u>31 december 2008</u>	<u>31 december 2007</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen	167.388	18.057
Voorzieningen	100.000	62.000
Kortlopende schulden	710.332	893.620
Totaal passiva	<u>977.720</u>	<u>973.677</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2008 (in hele euro's)

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
EXPLOITATIE			
Baten			
Contributies	1.118.014	1.292.400	1.078.917
Bijdragen Sportlink	125.381	117.800	112.780
Subsidies	159.250	159.250	159.605
Sponsoring, overige inkomsten	2.323	-	116.238
Totaal baten	1.404.968	1.569.450	1.467.540
Lasten			
Personeelskosten	336.278	394.000	449.294
Huisvestingskosten	70.162	61.900	111.279
Organisatie kosten	415.697	434.840	438.501
Afschrijving materiële vaste activa	59.270	57.400	59.243
Diversen	32.133-	-	73.760
Totaal lasten	849.274	948.140	1.132.077
Exploitatiesaldo	555.694	621.310	335.463
PROJECTEN			
Projectinkomsten			
Lotto	618.017	559.000	538.327
Subsidies	164.434	96.100	491.669
Bijdragen	220.644	298.251	105.464
Sponsoring	186.849	199.251	255.429
Overige	360.614	150.000	178.539
	1.550.558	1.302.602	1.569.428
Projectkosten			
Personele kosten	611.429	618.251	598.571
Externe kosten	1.345.493	1.304.301	1.399.014
	1.956.922	1.922.552	1.997.585
Saldo projecten	406.364-	619.950-	428.157-
Exploitatieresultaat	149.331	1.360	92.694-