

Garantiefonds

Advies aanvraag:

Het Bestuur van het NHV bestuur heeft de FC advies gevraagd inzake het Garantie fonds om tot besluitvorming in de Bondsvergadering van 20 november a.s. te komen.

Het Garantiefonds is in 2012 gevormd door een additioneel beroep te doen op de leden voor een financiële bijdrage. Het bestuur vind om deze reden terughoudendheid van haar kant gewenst, om zelf een voorstel te doen aan de Bondsvergadering en heeft de Financiële Commissie, als vertegenwoordiger voor financiële aangelegenheden namens de Bondsvergadering, verzocht advies uit te brengen aan het Bestuur en de Bondsvergadering.

Een stukje geschiedenis:

- 1) Het Garantiefonds is gevormd in 2012 en opgericht voor het oormerken van extra middelen nodig vanwege keuzes van de bondsvergadering en bondsbestuur waaronder de organisatie en daarmee deelname van het Nederlands dames A team aan het EK en mogelijke deelname aan de OS in 2012. Het fonds was bedoeld om financiering van (grootschalige) projecten mogelijk te maken.
- 2) Het fonds is gevormd door een bijdrage vanuit verenigingen die het al dan niet hebben omgeslagen naar hun leden. In enkele gevallen is de bijdrage betaald door toenmalige afdelingen. De bijdrage was EUR 10 per lid, totaal is een bedrag van EUR 525,000 geïncasseerd.
- 3) In 2012 is een stichting opgericht om het Garantiefonds te faciliteren. De statutaire doelstelling van de Stichting was: het financieel ondersteunen en bevorderen van de handbal sport in al zijn verschijningsvormen in Nederland. De Stichting is nooit operationeel geweest , in die zin dat geen financiële stromen naar de Stichting zijn geweest. De Stichting is in 2015 geliquideerd in overleg met het toenmalige bestuur van de Stichting.
- 4) Sinds 2015 wordt het Garantiefonds separaat gepresenteerd als onderdeel van het Eigen vermogen, (als Bestemmingsreserve). Sinds 2012 hebben geen mutaties in de reserve plaatsgevonden.

Opties:

De FC onderkent de volgende opties:

- A) Terugbetaling van de ingebrachte gelden aan de leden.
- B) Geen terugbetaling van de gelden aan de leden, Bestemmingsreserve handhaven en vanuit de Bestemmingsreserve uitgaven doen.
- C) De Bestemmingsreserve volledig toevoegen aan de Algemene reserve (als onderdeel van het Eigen Vermogen).

A) Terugbetaling van de ingebrachte gelden aan de leden

De FC heeft voor deze optie het volgende overwogen:

- Terugbetaling heeft als gevolg dat het Eigen vermogen met 80% zal reduceren. Het NHV zakt direct onder de kritische ondergrens van wat als Eigen vermogen gewenst is (ook onder het niveau dat

gewenst is vanuit de Code Goed Sport Bestuur van NOC NSF). Het eigen vermogen zou zelfs negatief kunnen worden bij een forse financiële tegenvaller.

- De populatie leden die de bijdrage in 2012 hebben betaald wijkt in belangrijke mate af van de huidige populatie: het leden verloop bedraagt ongeveer 10% per jaar, afdelingen die de bijdrage hebben betaald zijn inmiddels opgeheven, verenigingen zijn gekrompen, dan wel gefuseerd, gegroeid, of bestaan zelfs niet meer etc. Verdeling van de gelden leidt tot een complexe discussie.
- Een belangrijk deel van het huidige bestuur (waaronder de voorzitter en de penningmeester) treedt statutair af in 2020. Nu het financieel herstel volgens de doelstelling uit het MJBP volledig is gerealiseerd is het niet wenselijk om nieuwe bestuursleden in de uitvoering van hun werkzaamheden te belasten met een zaak die zijn oorsprong in 2012 heeft gehad.

De FC is van mening dat de optie "Terugbetaling van de gelden", aan bijvoorbeeld verenigingen, niet realistisch is

B) Geen terugbetaling van de gelden aan de leden, Bestemmingsreserve handhaven en vanuit de Bestemmingsreserve uitgaven doen.

De FC heeft voor deze optie het volgende overwogen:

- De Stichting bedoeld om het Fonds te gaan beheren is feitelijk niet operationeel geweest. Er zijn geen geldstromen naar de stichting geweest. De Stichting is in 2015 geliquideerd in overleg met het toenmalige Bestuur van de Stichting.
- Sinds 2015 wordt het fonds in de jaarrekening reeds separaat als onderdeel van het Eigen Vermogen gepresenteerd.
- Het Garantiefonds is tijdens Bondsvergaderingen de afgelopen jaren niet of nauwelijks een punt van discussie geweest.
- Handhaving van de Bestemmingsreserve betekent dat uitgaven worden verantwoord op twee plaatsen in de financiële verantwoording: een deel in de Staat van Baten en Lasten, en deel in de Bestemmingsreserve. Dit vergroot de administratieve complexiteit en bemoeilijkt het inzicht in de werkelijke financiële gang van zaken.
- Indien uitgaven voor reguliere activiteiten worden gefinancierd uit de Bestemmingsreserve heeft dit als consequentie dat zolang deze reserve bestaat blijvend een batig saldo moet worden gerealiseerd in de reguliere begroting voor tenminste hetzelfde bedrag. Dit is noodzakelijk om het huidige eigen vermogen in stand te houden. Verlaging van het huidige eigen vermogen is absoluut niet gewenst.
- Ook bij deze optie geldt het argument van de komende bestuurswisseling (zie A.)

De FC is van mening dat Optie B geen reële optie is. Uitvoering van de optie leidt tot een "vestzak - broekzak" beheer die de complexiteit vergroot en het inzicht in de besteding van uitgaven bemoeilijkt.

Conclusie:

- De FC erkent dat de gelden door de leden additioneel zijn ingebracht in voor het NHV financieel moeilijke tijden. De bijdrage heeft er mede voor gezorgd dat het NHV in 2019 in financieel opzicht een veel sterkere bond is dan in 2012. Handhaving van de sterke financiële positie is volgens de FC noodzakelijk om ook de komende jaren een goed beleid blijvend te kunnen uitvoeren.
- De FC is van mening dat Optie C: Het Fonds volledig toevoegen aan de Algemene reserve (als onderdeel van het Eigen Vermogen, maar niet meer separaat benoemd) de beste oplossing voor het NHV en haar leden is. Door het toevoegen van de reserve aan de algemene reserves, blijft het eigen

vermogen boven de kritische ondergrens, waarbij het gehele vermogen nog steeds conform het doel, kort gezegd het sterker maken van de handbalsport, kan en zal worden ingezet.

Financiële Commissie

Oktober 2019